



Государственно-частное партнёрство на основе концессий как основа устойчивого развития экономической и социальной инфраструктуры России

*Юрий Сизов,
председатель Совета по концессионным проектам Национальной фондовой ассоциации,
первый заместитель генерального директора ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)*

Российский промышленно-
экологический форум
«РосПромЭко»

Москва, 2014

России нужны инвестиции в инфраструктуру

Большая часть инфраструктуры РФ эксплуатируется ещё со времен СССР.

60%

автомобильных дорог в России не соответствует нормативам;

60%

- изношенность фондов ЖКХ;

3,2 трлн. руб.

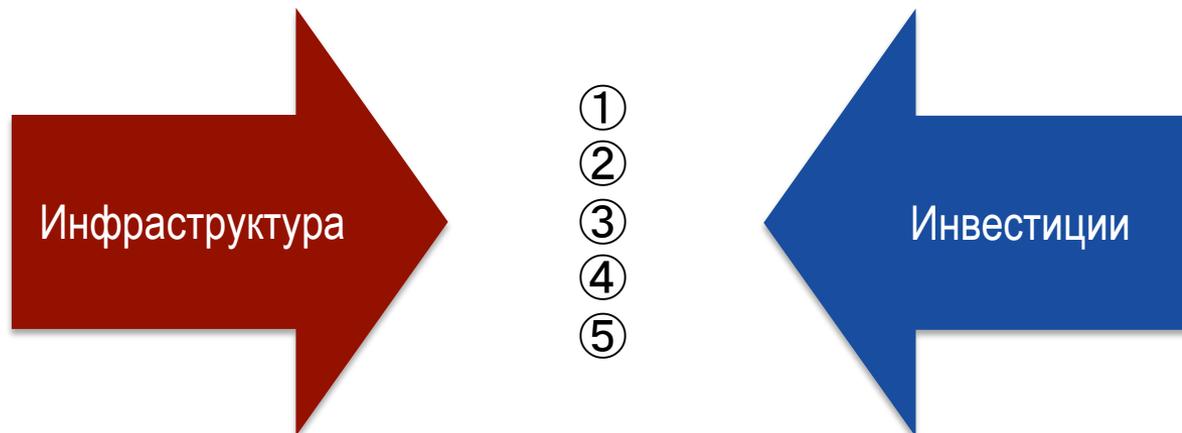
- потребности ЖКХ на приведение в нормативное состояние коммунальной инфраструктуры в сферах теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения;

100 трлн. руб.

- потребности экономики в инвестициях в инфраструктуру.

**1 руб. вложений в инфраструктуру = 4 руб.
роста ВВП**

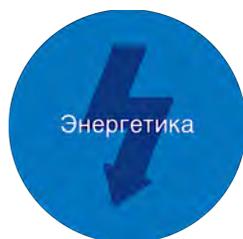
Пять барьеров между инфраструктурой и инвестициями



- ① Политика бюджетного финансирования, не стимулирующая получателей средств к привлечению частных инвестиций, а также к качественной подготовке проектов.
- ② Отсутствие системной политики в отношении гарантий государства для инфраструктурных проектов, реализуемых в рамках ГЧП.
- ③ Вопросы законодательного и нормативного обеспечения ГЧП.
- ④ Отсутствие инфраструктурных проектов, ориентированных на привлечение средств институциональных инвесторов: НПФ, страховых компаний, международных фондов.
- ⑤ Большое количество проблем в регионах с оформлением прав собственности, в том числе, на

Российский опыт в сфере ГЧП

- В России в настоящее время применяются различные **виды государственно-частного партнерства для целей развития инфраструктуры**: инвестиционный договор, контракты жизненного цикла, концессия.
- **Концессии – единственный законодательно закрепленный на федеральном уровне вид государственно-частного партнерства** (Федеральный закон от 21.07.2005 г. №115-ФЗ «О концессионных соглашениях»).



- Среди знаковых концессионных проектов - строительство платных участков дорог М1 «Москва-Минск» и Москва-Санкт-Петербург, «Западный скоростной диаметр» и «Реконструкция аэропорта «Пулково» в Санкт-Петербурге, по концессии планируется построить высокоскоростную магистраль Москва – Казань.

Концессионное соглашение: участники, объекты, финансовые инструменты

- Концессионер за свой счет создает и (или) реконструирует имущество (объект концессии), право собственности на которое принадлежит концеденту.
- После создания/реконструкции объект концессии поступает в собственность концеденту, который передает его концессионеру для последующей эксплуатации на срок действия концессии.
- Срок действия концессионного соглашения устанавливается концессионным соглашением и, как правило, составляет 10 и более лет.

Концедент – Российская Федерация или субъект РФ, либо муниципальное образование

Концессионер – специально созданное проектное общество, учредителями которого, как правило, являются члены инвестиционного консорциума

Объект концессии – недвижимое или движимое имущество, технологически связанные между собой

Для финансирования создания/реконструкции объекта Концессионер выпускает облигации, приобретать которые могут институциональные инвесторы.

Инвестиции в коммунальную сферу: деньги НПФ требуют новых подходов к работе

Бюджет

Банк

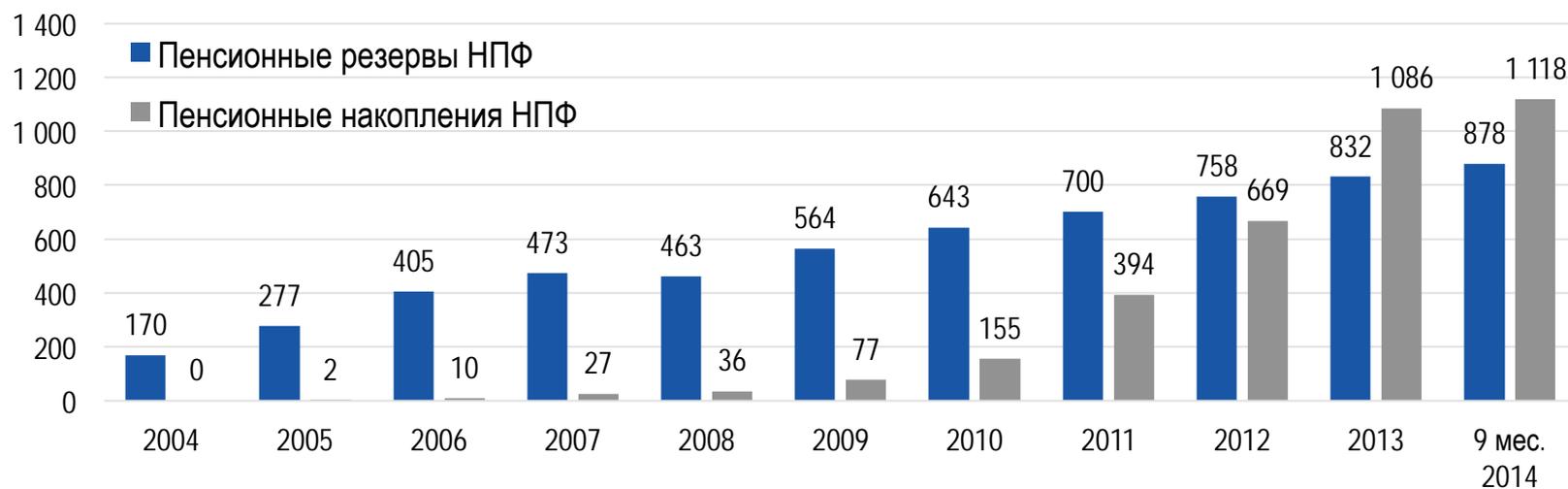
Предприниматель

Институциональный инвестор

Есть: нормативное обеспечение, процедуры, практика	Нет: денег
Есть: нормативное обеспечение, процедуры, в т.ч. залога, практика	Нет: длинных денег
Есть: нормативное обеспечение, процедуры, практика и предпринимательские риски	Нет: длинных денег в требуемом для финансирования объеме
Есть: нормативное обеспечение и деньги	Нет: готовности региона структурировать проект под деньги НПФ

Негосударственные пенсионные фонды – потенциальные инвесторы в инфраструктуру

Объем активов в НПФ, млрд руб.



Объем средств в индустрии НПФ – около 2 трлн.руб. Часть этих средств может быть направлена на финансирование инфраструктурных проектов – строительство дорог, систем переработки ТБО, водоснабжения, объектов культуры, образования и здравоохранения.

Коммунальная инфраструктура привлекательна для инвестиций НПФ

НПФы могут принимать участие в финансировании проектов путем покупки облигаций, а затем возвращать вложенные средства в течение срока действия концессионного соглашения.



Управляем пенсионными средствами на финансовом рынке

Более
20 лет
ОПЫТ
РАБОТЫ

↑ СВЫШЕ
438
млрд. рублей
АКТИВЫ
под управлением
КОМПАНИИ

1 место
по сумме
АКТИВОВ
в управлении
по сумме
пенсионных
резервов
в управлении
по объему
собственных
средств

10 | **4**
НПФ | страховых
компаний
Клиенты
КОМПАНИИ

6,17
млрд. рублей
Собственный
Капитал

Управляем пенсионными средствами на финансовом рынке – инвестируем в отрасль ТБО

Свыше 5 млрд.руб.
инвестиций в
отрасль ТБО
за 2 года



Концессионный проект в Архангельской области
Система переработки и
утилизации ТБО



Концессионный проект в Саратовской области
Система по переработке и
утилизации ТБО в г. Балаково



Концессионный проект в Саратовской области
Система по переработке и
утилизации ТБО



Концессионный проект в Нижегородской области
Мусоросортировочный комплекс с
полигонами для утилизации ТБО



Концессионный проект в Чувашской Республике
Система по переработке и
утилизации ТБО



Концессионный проект в Нижегородской области
Межмуниципальный полигон для
утилизации ТБО



Концессионный проект в Мурманской области
Система по переработке и
утилизации ТБО

Управляем пенсионными средствами на финансовом рынке – инвестируем в отрасль ТБО

Область/Проект	Мощность, тыс. м ³	Инвестиции, млрд руб.	Текущий статус
Нижегородская область (Проект 1 – Городец)	500	0,53	Объект введен в эксплуатацию в начале 2013 г.
Нижегородская область (Проект 2 – Балахна)	800	0,50	Объект введен в эксплуатацию в сентябре 2014 г.
Саратовская область (Проект 1 – Энгельс)	2 000	1,64	Планируется начало эксплуатации в первом квартале 2015г.
Саратовская область (Проект 2 – Балаково)	1 620	0,1	Планируется начало эксплуатации во второй половине 2015г.
Мурманская область	1 250	1,20	Планируется ввод в эксплуатацию в 2016 г.
Архангельская область	1 000	0,80	Планируется ввод в эксплуатацию в конце 2016 г.
Республика Чувашия	675	0,75	Планируется ввод в эксплуатацию в 2015 г.
Итого	7 845	5 520	

Концессии НПФ в коммунальной сфере: почему только 5 млрд.руб.?

Есть:

Потребность регионов в инвестициях в инфраструктуру

Нет:

- Региональных программ
- Планов размещения объектов
- Оформленных прав собственности
- Долгосрочной тарифной политики и готовности её развивать с учётом инвестиций концессионера
- Восприятия особенностей инвестиций со стороны НПФ

Концессии в коммунальной инфраструктуре: реальные и мнимые

Концессии	Реальные	Мнимые
Объект	Создание нового или реконструкция существующего	Эксплуатация существующего
Гарантия инвестиций	Предусматривается концессионным соглашением	Отсутствует
Источник инвестиций	Собственные и/или привлеченные средства Концессионера	Тариф
Прибыль концессионера	Формируется за счет сокращения потерь при эксплуатации и тарифа	Тариф
Тариф	Плавный рост, на основе финансовой модели при одновременном улучшении качества услуги	Постоянный агрессивный рост
Результат	Новая коммунальная инфраструктура, высокое качество услуг населению	Рост износа существующей инфраструктуры, снижение качества услуг

В коммунальной инфраструктуре порядка 300 концессионных проектов.

И только треть из них заключена с условием первоначальных инвестиций.

Юрий Сизов,

председатель Совета по концессионным проектам Национальной фондовой ассоциации, первый заместитель генерального директора ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)

Любой регион может добиться устойчивого развития, привлекая инвестиции через механизм концессий

Все необходимые базовые условия в России созданы:

1. Есть федеральное законодательство
2. Есть инвесторы
3. Есть деньги
4. Есть финансовые инструменты и модели
5. Есть опыт

Финансирование инфраструктуры в условиях кризиса и внутренней конкуренции за денежные средства: международная практика стимулирования инвестиционного предложения

Денежные субсидии - государство обязуется обеспечить субсидию в проект. Это может быть общая единовременная или фиксированная сумма, платежи могут быть либо в рассрочку или все сразу.

Гарантированная оплата – государство принимает обязательства покупателя (как правило, государственные, предприятия) по отношению к частному лицу в случае отсутствия рыночного спроса на услугу или продукт.

Гарантия/субсидирование долга - государство гарантирует заимствования частного лица. То есть государство гарантирует выплату кредиторам в случае дефолта со стороны частного лица.

Гарантия выручки - государство гарантирует минимальный доход для частного оператора.

Гарантия обменного курса – государство защищает частную организацию от колебаний стоимости национальной валюты.

Гарантия сметной стоимости строительства - государство защищает частного инвестора от потенциального превышения стоимости проекта на этапе строительства проекта.

По данным Мирового Банка <http://ppi.worldbank.org/explore/Report.aspx>



Спасибо за внимание

*Юрий Сизов,
председатель Совета по концессионным проектам Национальной фондовой ассоциации,
первый заместитель генерального директора ЗАО «Лидер» (Компания по управлению
активами пенсионного фонда)*

Российский промышленно-
экологический форум
«РосПромЭко»

Москва, 2014